



CONFERENCE INTERNATIONALE DES DIRIGEANTS DES INSTITUTIONS D'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR ET DE RECHERCHE DE GESTION D'EXPRESSION FRANÇAISE

La lettre du Président Novembre 2021

En guise d'exorde

En cette période d'incertitude sanitaire mondiale qui semble perdurer, nous maintenons la poursuite de nos principaux axes stratégiques notamment dans les domaines de la pédagogie, des communications scientifiques, de la formation, du développement de l'apprentissage et de l'évaluation de programmes universitaires en sciences de gestion.

Nos activités de ces quinze derniers mois (depuis la dernière lettre du président) ont été fortement influencée par l'Assemblée Générale Extraordinaire de l'AUF ainsi que par les célébrations du soixantième anniversaire de l'Agence et les premières assises scientifiques de l'AUF.

C'est ainsi que la Cidegef a participé activement à l'ensemble de ces manifestations tout en maintenant, notamment, la poursuite de son projet de transfert pédagogique.

L'Assemblée Générale Extraordinaire de l'AUF à l'occasion de son soixantième anniversaire

L'Assemblée Générale Extraordinaire (AGE) de l'AUF du 28 juillet 2021 à laquelle ont participé près de trois cents personnes, en distanciel, (voir www.cidegef.org pour plus de précision) a essentiellement porté sur la réforme des statuts et la stratégie qui en découle.

La réforme des statuts imposée par la nécessaire adaptation des règles à la situation s'appuie sur les résultats de la consultation mondiale (15000 réponses dans 75 pays). Elle porte notamment sur le mode électoral, le calcul des cotisations (qui a de nos jours près de 40 types différents), et le conseil des réseaux (les 25 actuels seront incités à travailler ensemble).

Pour l'appel à candidature des réseaux il y en aura 3 types : à candidature mondiale, régionale ou nationale et appels à projets. Le renouvellement régulier des réseaux à l'AUF dépendra de plusieurs critères dont le rapport d'activités, la gouvernance interne, et la synergie avec l'AUF et avec d'autres réseaux.

La stratégie de l'Agence qui sera plus déconcentrée que décentralisée, ascendante et s'appuiera sur cinq axes : réseaux de coopération internationale, employabilité et entrepreneuriat, la gouvernance numérique, la formation des formateurs et la recherche à impact et innovation.

La participation de la CIDEGEF aux assises scientifiques de l'AUF : l'atelier « Sciences de gestion » du 22 au 23 Septembre 2021

L'atelier « sciences de gestion » a été confié par l'AUF à la Cidegef. Sous l'égide de notre Secrétaire Général et de son rôle protéiforme fort apprécié (rédaction de l'appel à communication, organisation et animation des trois séances en distanciel ainsi que présentation des conclusions à la réunion rectorale de restitution) nous constatons une grande et pertinente variété des interventions tant au plan intercontinental que thématique aux trois séquences (voir www.cidegef.org pour l'ensemble de communications).

Etant donné la grande qualité de l'apport scientifique des participants, présentés ci-bas par ordre alphabétique, la Cidegef tient à les remercier. Il s'agit des professeurs :

Claude Ananou (HEC Montréal), **Augustin Anasse** Université Alassane Ouattara, Côte d'Ivoire), Côte d'Ivoire , **Moha Arouch** Université Hassan 1er, Maroc) notre co-rapporteur), **Bartoli Annie** (Université Versailles-St Quentin) , **Michelle Bergadaa** (Université de Genève) , **Nirmal Betchoo** (Université des Mascareignes, Maurice) **Vincent Calvez** (ESCA Anger), **Gérard Cliquet** (Université de Rennes 1) **JP Denis** (Université de Paris-Saclay) , **Narcisse Fièvre** (Coordonnateur , ministère de l'éducation, Haiti), **G. Hénauld** (université d'Ottawa), **Robert Le Duff** (Université de Caen) qui anima, entre autres ,les 3 séquences tel que mentionné précédemment , **Karine le Rudulier** i(Université de Rennes 1), **Maurice Lemelin** (HEC Montréal) , **Benjamin Morisse** (ESCA Angers), César Obenson (UPNCH, Haiti), **Gérald Orange** (Université de Rouen et notre co-rapporteur) , **Dominique Paul** (Université Quisqueya, Haiti)

Le séminaire de transfert d'Innovation Pédagogique en sciences de gestion 2020-2021 : L'atelier international CIDEGEF -UPNCH- UPNIP

Reporté à plusieurs reprises à cause de la situation sanitaire et sécuritaire en Haiti, il fut décidé d'apporter des changements sur la démarche pédagogique-technologique. Du souhait d'animer ce séminaire en présentiel et distanciel à Cap Haitien nous le livrerons en distanciel une fois au Nord et une autre fois au Sud d'Haiti à la fin novembre/début décembre 2021.

Parmi les innovations de notre atelier nous saluons la publication d'un fascicule qui regroupe les textes des présentations faites par nos, animateurs/intervenants. A la suggestion de notre Secrétaire Général « ce fascicule est pour nous un élément essentiel de notre stratégie pédagogique ; il a pour but de permettre aux participants de se préparer à poser des questions à nos lauréats qui sont de grands professeurs reconnus internationalement ».

Ce séminaire devient en quelque sorte par son originalité une méta-innovation pédagogique regroupant ainsi les corps professoraux, administratif et étudiant ainsi que les parties prenantes du monde universitaire que sont inéluctablement les employeurs privés, publics et à but non lucratif.

Je saisis d'ailleurs cette occasion pour saluer l'implication exceptionnelle de notre Secrétaire Général dans sa gestion et son animation de ce processus complexe. Il va sans dire que nous avons fortement apprécié le travail d'équipe avec les recteurs des UPR concernées et le coordonnateur ministériel du réseau des UPR.

Nous saluons les animateurs de cet atelier pour avoir accepté de se consacrer en deux fois au succès de ce séminaire. Tous et toutes lauréats de notre Prix d'innovation pédagogique, sont

présentés ici par ordre chronologique de leurs interventions aux deux réunions, celle du Nord et celle du Sud. Il s'agit de :

Claude Ananou (HEC Montréal)

Claude Lorrain et Justin Leroux (HEC Montréal)

François Pichault , (université de Liège)

Karine Le Rudulier (université de Rennes 1)

Michelle Bergadaa (Université de Genève)

Moha Arouch (Université Hassan 1^{er}, Settat, Maroc)

Qu'ils soient ici remerciés d'avoir accepté, que leurs contributions à notre atelier soient ainsi publiées et disponibles en format imprimé pour les participants de notre atelier tout en étant placés sur notre site (www.cidegef.org), contribuant à la diffusion de leurs innovations au niveau, notamment, de la francophonie universitaire.

L'employabilité

Le projet, approuvé l'an dernier par l'AUF, de Formation professionnalisante (FOPRO) de 1er cycle en Gestion des Entreprises et des Administrations (GEA) pour la région Sud d'Haïti, pour un développement en 2019-2021 dans les universités UPSAC et UPNIP pour la région Sud de Haïti se maintient et ce malgré les contraintes imposées par la Covid 19.

Tel que mentionné dans notre troisième lettre du président d'août 2020 « Les partenaires de ce projet que sont l'IUT du Havre, la CIDEGEF, l'ADIUT, le SCAC et la CCI ainsi que diverses ONG de la région qui agiront dans le cadre du programme de Formation Professionnalisante à la direction des partenariats de l'AUF ont maintenu leur engagement en dépit de la situation politico-sanitaire particulièrement sévère et handicapante ».

En guise d'épilogue : un regard sur le futur

Quel axe stratégique devrions nous explorer tant au plan de thèmes à explorer que des projets de recherche à mettre en place et/ou de Prix thématiques émergentes à rajouter sans oublier un remaniement et/ou un élargissement des membres de notre bureau ?

Deux idées de projet de recherche et de prix que notre réseau pourrait lancer, en collaboration avec nos partenaires qui sont ainsi invités à y participer, méritent d'être ébauchés. Ne devrions-nous pas lancer, comme le suggère notre Secrétaire Général, un nouveau prix celui de « docimologie innovante (fondé sur les innovations ouvertes et la capacité insistant ainsi sur les liens entre cette dernière et l'employabilité) ?

Il pourrait s'avérer fort utile d'en savoir davantage sur les structures de gouvernance mises en place pour stimuler l'entrepreneuriat dans les universités et Ecoles du Sud et du Nord ? Notre Revue Francophone de Gestion pourrait alors, notamment, servir de rampe de lancement pour stimuler des ébauches de diagnostic et solution.

Les Projets sur l'alternance deviennent prioritaires ainsi qu'émerge par exemple, la gouvernance des écoles/facultés de gestion face à la montée du « wokisme » universitaire.

Une assemblée générale de la Cidegef s'impose donc afin de décider des grands axes stratégiques (thèmes et projets), de l'élargissement du nombre de membres et d'un remaniement éventuel du bureau.

Dans l'attente du plaisir de vous lire ainsi que celui de découvrir vos idées et suggestions pour le développement de notre Cidegef.

Cordialement

Georges M. Hénault

Président de la Cidegef

www.cidegef.org

Professeur émérite en sciences de gestion

ghenault@uottawa.ca

Sofia, Novembre 2021